



FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR ÚNICO

ACTUALIZACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.



empresas@fintechondemand.mx

www.fintechondemand.mx



T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

ACTUALIZACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

Contenido:

1. Información general
2. Informe del director general
3. Estados financieros
 - a. Estados de situación financiera
 - b. Estados de resultado integral
 - c. Estados de cambios en el capital contable
 - d. Estados de flujos de efectivo
 - e. Notas a los estados financieros
4. Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera con cifras actualizadas al 30 de septiembre de 2025
5. Información relevante
6. Conclusiones





1. Información general

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico (en adelante, la Compañía) es una sociedad mercantil constituida bajo las leyes mexicanas como lo hace constar la escritura pública número 983 de fecha 19 de noviembre de 2020, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Estrada, notario público suplente adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Que derivado de la autorización para operar como una Institución de Fondos de Pago Electrónico otorgada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicada en el Diario Oficial de la Federación el 12 de octubre del 2021, se hizo la modificación el cambio de régimen jurídico pasando de ser una S.A. DE C.V. a una S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, como lo hace constar la escritura pública 1,875 de fecha 18 de mayo de 2021, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Montfort, notario público titular adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Su actividad principal consiste en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica digital, ajustándose a lo previsto en la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y en las reglas y disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, entre otros indicados en el objeto social de la Compañía.

La Compañía tiene su domicilio en Calle Paseo Del Rosario # 1160 Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey, Nuevo León, México.

2. Informe del director general

El 12 de octubre de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Oficio Núm. P080-2021, fechado el 15 de abril de 2021. Mediante dicho oficio, se comunicó la autorización otorgada para la constitución y operación de una institución de fondos de pago electrónico bajo la denominación de Fintech On Demand, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico.



Información general

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico es una empresa líder en la gestión de pagos electrónicos, respaldada por una sólida experiencia en el sector.

Gracias a la suma de conocimientos y experiencia de socios y ejecutivos, ha logrado desarrollar servicios y productos únicos que han sido fundamentales en el éxito y crecimiento de la organización. Los clientes valoran constantemente su capacidad para brindarles soluciones flexibles, un servicio excepcional y una experiencia sencilla.

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, se destaca por una constante innovación y compromiso inquebrantable de brindar un servicio excepcional.

Nuestros clientes pueden llevar a cabo las siguientes operaciones utilizando los servicios de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico.

El objeto de la Sociedad es brindar los servicios relacionados con el público de manera habitual y profesional, que consisten en la emisión, administración redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica o digital, por medio de los siguientes actos:

- a. Abrir y llevar una o más cuentas de fondos de pago electrónico por cada Cliente, en las que se realicen registros de abonos equivalentes a la cantidad de fondos de pago electrónico emitidos contra la recepción de una cantidad de dinero, en moneda nacional.
- b. Realizar transferencias de fondos de pago electrónico entre sus Clientes mediante los respectivos abonos y cargos en las correspondientes cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo.
- c. Realizar transferencias de determinadas cantidades de dinero en moneda nacional, mediante los respectivos abonos y cargos en las correspondientes cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo, entre sus Clientes y aquellos de otra institución de fondos de pago electrónico, así como cuentahabientes o usuarios de otras Entidades Financieras.
- d. Entregar una cantidad de dinero equivalente a la misma cantidad de fondos de pago electrónico en una cuenta de fondos de pago electrónico, mediante el respectivo cargo en dicha cuenta.



- e. Mantener actualizado el registro de cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo, así como modificarlo en relación con el ingreso, transferencia y retiro de fondos de pago electrónico, según corresponda.
- f. Emitir, comercializar o administrar instrumentos para la disposición de fondos de pago electrónico.
- g. Prestar servicios relacionados con las redes de medios de disposición a que se refiere la Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros.
- h. Procesar la información relacionada con los servicios de pago correspondientes a los fondos de pago electrónico o a cualquier otro medio de pago.
- i. Constituir depósitos a la vista o a plazo en entidades financieras autorizadas para recibirlos.
- j. Adquirir o arrendar los bienes muebles e inmuebles necesarios para la realización de su objeto social, enajenarlos cuando corresponda.
- k. Realizar todos los actos necesarios para la consecución de su objeto social.

Visión

- ✓ Ser la mejor opción con valor agregado dentro de la industria de tecnología financiera de México.

Misión

- ✓ Ser los mejores en soluciones con valor agregado dentro de la industria de tecnología financiera en México.

Objetivos

- Transparencia y honestidad en acuerdos alcanzados.
- Trabajar incansablemente en el desarrollo e implementación de servicios y productos que promuevan la innovación, la calidad y la eficiencia.
- Generar valor al accionista mediante la consecución de metas de manera sostenida.

Nuestros valores

Ser una empresa:

- ✓ De innovación constante.
- ✓ Empresa que maximiza las oportunidades con sus clientes, guiándolos en el camino y agregando valor.
- ✓ Con excelente ejecución, comunicación y eficiencia económica.
- ✓ Brinda oportunidades para sus empleados, proveedores y socios estratégicos.



Nuestra gente:

- ✓ Es comprometida, experta en lo que hace y sabe relacionarse con los demás.
- ✓ Tiene vocación por el servicio al cliente tanto interno, como externo.
- ✓ Se prepara a sí mismo y a su equipo para sus asignaciones.
- ✓ Cumple con el reto y obtiene logros.
- ✓ Se prepara a sí mismo y a su equipo para estar siempre a la vanguardia.

Gestión Administrativa: Análisis y Consideraciones

En el ámbito de la gestión administrativa, hemos implementado una práctica regular de celebrar reuniones internas con el fin de mantenernos al tanto del progreso de la organización y de detectar y abordar eventos y actividades relevantes y extraordinarias.

Además, hemos establecido encuentros con los auditores internos y externos con el propósito de supervisar minuciosamente su desempeño, abordar cualquier obstáculo que puedan haber enfrentado y facilitar una comunicación confidencial en caso de ser necesario.

Después de llevar a cabo una evaluación exhaustiva en el contexto actual, hemos llegado a la conclusión de que no se requiere buscar la asistencia ni la perspectiva de expertos externos en el presente ejercicio.

Gestión Administrativa y Cumplimiento Normativo

Realizamos una exhaustiva revisión de los controles implementados por la empresa para asegurar el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Nuestro objetivo es garantizar que se cumplan los requisitos legales y, en caso necesario, se realicen las revelaciones pertinentes en los estados financieros. Además, llevamos a cabo revisiones periódicas para evaluar posibles contingencias fiscales, legales y laborales que puedan surgir en la empresa.

Durante este proceso, supervisamos la eficacia del sistema establecido para identificar y dar seguimiento a estas contingencias, asegurando que se divulguen y registren de manera adecuada.

Políticas Contables e Información Financiera para Partes Externas

Durante el proceso de elaboración de la información financiera para el tercer trimestre de 2025, hemos prestado especial atención a las opiniones y comentarios proporcionados por los auditores externos. Nos hemos asegurado de que los criterios, políticas contables y la



información utilizados por la administración en la preparación de los estados financieros sean apropiados, completos y consistentes con el ejercicio anterior.

Asimismo, durante nuestra revisión, hemos verificado la inclusión de los informes y cualquier otra información financiera exigida por los organismos reguladores en México para su divulgación oportuna.

Compensaciones y prestaciones que percibieron de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico las personas que integran el Órgano de Administración, el director general, y los principales funcionarios

Durante el tercer trimestre de 2025, los colaboradores que integran el órgano de administración, director general y los principales funcionarios de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico percibieron las compensaciones y prestaciones por un importe total que ascendió a 875 miles de pesos, acumulando 2.6 millones en el año en curso.

A continuación, se describen las compensaciones y prestaciones enlistadas anteriormente:

- **Sueldo**

Compensación o remuneración económica pagada a los colaboradores de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico a cambio de los servicios laborales prestados. También se conoce como salario, ingreso o remuneración.

El sueldo fue establecido mediante un acuerdo entre el empleador y el empleado, en base a diversos factores como la posición del empleado, la naturaleza del trabajo, la experiencia, la formación. Se establece como un monto fijo pagado periódicamente.

- **Aguinaldo**

Prestación que consiste en un pago adicional que FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico está obligada a realizar a sus colaboradores de acuerdo al cumplimiento con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo en México.

El propósito principal del aguinaldo es proporcionar a los empleados un ingreso adicional para cubrir gastos relacionados con las festividades de fin de año, como la compra de regalos, alimentos y otros gastos asociados. Además, el aguinaldo también busca reconocer y recompensar el trabajo realizado por los empleados durante el año.



- **Vales de despensa**

Del servicio de una prestación de monedero electrónico vales de despensa a los colaboradores de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de fondos de pago electrónico.

En este caso, el monedero electrónico de vales de despensa es una forma de prestación adicional para los empleados, que les permite recibir un beneficio económico destinado exclusivamente a la adquisición de alimentos y productos de primera necesidad en establecimientos autorizados. Estos vales son emitidos y administrados electrónicamente, lo que facilita su uso y seguimiento.

- **Vacaciones**

Una vez cumplido un año de trabajo en Fintech On Demand se tiene derecho a 12 días de vacaciones, después del 1er año, las vacaciones aumentan 2 días por cada año de servicio hasta llegar a 20 días. A partir del 6to año, se añaden 2 días de vacaciones por cada 5 años de servicio.

- **Prima vacacional**

Los trabajadores recibirán una prima vacacional equivalente al 25% del salario base. Para su cálculo se multiplica el salario diario por los días de vacaciones que correspondan y se aplica el porcentaje.

- **Participación de utilidades**

Corresponde a la repartición de utilidades a los empleados, derivadas de las ganancias obtenidas por Fintech On Demand conforme al cálculo establecido en Ley.

3. Estados Financieros

La información financiera que se muestra a continuación se ha preparado de conformidad a la regulación contable vigente para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico.



FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados Financieros

EJERCICIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.



empresas@fintechondemand.mx

www.fintechondemand.mx



T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados Financieros

Al 30 de septiembre del 2025

Contenido:

Estados financieros:

Estado de situación financiera
Estado de resultado integral
Estado de cambios en el capital contable
Estado de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.



empresas@fintechondemand.mx

www.fintechondemand.mx



T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estado de Situación Financiera
Al 30 septiembre de 2025
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey N. L.

(Cifras en miles de pesos)

Activo		Pasivo	
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 10,078	Fondos de pago electrónicos emitidos (Nota 9)	\$ 79,104
Deudores por reporto (Nota 4)	67,230	Contribuciones por pagar	1,273
Cuentas por cobrar, neto (Nota 5)	3,220	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar (Nota 10)	889
Pagos anticipados y otros activos (Nota 6)	8,578	Otros impuestos y derechos por pagar	0
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 7)	1,380	Impuestos a la utilidad	0
Activos intangibles (Nota 7)	2,011	Pasivo por beneficios a los empleados (Nota 11)	5
Propiedades, mobiliario y equipo neto (Nota 8)	320	Total de pasivo	\$ 81,271
		Capital contable	
		Capital contribuido:	
		Capital social	12,000
			12,000
		Capital ganado:	
		Resultados acumulados	-1,139
		Superávit por revaluación	1,198
		Resultado neto	-513
		Total del capital contable	11,546
Total de activo	\$ 92,817	Total de pasivo y del capital contable	\$ 92,817

El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de situación financiera fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

<https://www.gob.mx/cnbv>
<https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/>

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.

www.fintechondemand.mx



empresas@fintechondemand.mx

T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160

Estado de Resultados Integral
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2025

(Cifras en miles de pesos)

Comisiones y tarifas cobradas	\$	10,708
Comisiones y tarifas pagadas		<u>-1,133</u>
Resultado por servicio		9,576
Ingresos por intereses	\$	6,373
Gastos por intereses		<u>0</u>
Margen financiero		15,949
Otros ingresos (egresos) de la operación (Nota 16)	\$	0
Gastos de administración y promoción (Nota 14)		<u>-16,462</u>
Resultado de la operación		-16,462
Impuesto a la utilidad	\$	<u>0</u>
Resultado neto		-513
Otros resultados integrales del periodo		
Remediación de beneficios definidos a los empleados	\$	<u>0</u>
Resultado integral		-513

El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de resultado integral fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

<https://www.gob.mx/cnbv>

<https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/>

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.

www.fintechondemand.mx



empresas@fintechondemand.mx

T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, CP: 64150, Monterrey N. L.


Estado de Cambios en el Capital Contable
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en miles de pesos)

	CAPITAL CONTRIBUI				CAPITAL GANADO		Total capital contable
	Capital social	Capital social no exhibido	Reservas de capital	Resultados acumulados	Superávit por revaluación	Resultado neto	
Saldo al 31 de diciembre del 2024	12,000	-	-	1,139	1,198	-	12,059
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS							
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-
Total	12,000	-	-	1,139	1,198	-	12,059
MOVIMIENTOS DE RESERVAS							
Reservas de capital	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado neto	-	-	-	513	-	-	513
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de activos virtuales	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	513	-	-	513
Saldo al 30 de septiembre del 2025	\$ 12,000	\$ -	\$ -	\$ 1,652	\$ 1,198	\$ -	\$ 11,546

El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.


Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General


Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

<https://www.gob.mx/cnbv>
<https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/>



FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, CP: 64750, Monterrey N. L.

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025

(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad - 513

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo -
Amortizaciones de activos intangibles 572
59

Cambios en partidas de operación

Cambio en deudores por reporto (neto) - 67,230
Cambio en cuentas por cobrar (neto) - 1,855
Cambio en otros activos operativos (neto) - 2,367
Cambio en otros pasivos operativos -
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados 5
Cambio en otras cuentas por pagar - 40,548
Flujos netos de efectivo de actividades de operación - 111,936

Actividades de inversión:

Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo - 320
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión - 320

Actividades de financiamiento:

Cobros por emisión de acciones -
Otros pagos por actividades de financiamiento -
Pago de capital social no exhibido -
Aumento de Capital Social -
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento -

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo - 112,256
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo -
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo 122,334
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo 10,078

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

<https://www.gob.mx/cnbv>

<https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/>

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.

www.fintechondemand.mx



empresas@fintechondemand.mx

T. 81 8248 8285



FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico

Notas a los estados financieros

Al 30 de septiembre del 2025

(Cifras en miles de pesos)

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, Monterrey, N. L.



empresas@fintechondemand.mx

www.fintechondemand.mx



T. 81 8248 8285



1. Actividad de la Compañía.

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico (en adelante, la Compañía) es una sociedad mercantil constituida bajo las leyes mexicanas como lo hace constar la escritura pública número 983 de fecha 19 de noviembre de 2020, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Estrada, notario público suplente adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Que derivado de la autorización para operar como una Institución de Fondos de Pago Electrónico otorgada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicada en el Diario Oficial de la Federación el 12 de octubre del 2021, se hizo la modificación el cambio de régimen jurídico pasando de ser una S.A. DE C.V. a una S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, como lo hace constar la escritura pública 1,875 de fecha 18 de mayo de 2021, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Montfort, notario público titular adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Su actividad principal consiste en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica digital, ajustándose a lo previsto en la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y en las reglas y disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, entre otros indicados en el objeto social de la Compañía.

La Compañía tiene su domicilio en Calle Paseo Del Rosario # 1160 Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey, Nuevo León, México.

Autorización

El 28 de octubre del 2025, la emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fueron autorizados por el Administrador Único.

2. Bases de presentación.

a. Declaración de cumplimiento





Los estados financieros que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), tal como las emite el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A. C. y de conformidad con los criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico del Artículo 14 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera y su Anexo 7.

La contabilidad se ajusta a la estructura básica y se observan los lineamientos contables de las NIF, excepto cuando a juicio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) sea necesario aplicar una normatividad o un criterio específico.

Las notas adjuntas fueron seleccionadas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender cambios en la posición financiera y los resultados de la operación de la Compañía.

La información financiera al 30 de septiembre del 2025 se preparó bajo las mismas políticas contables de los estados financieros anuales más recientes.

Los mencionados estados financieros con cifras a septiembre de 2025 no han sido auditados, y deben leerse en conjunto con los estados financieros anuales auditados de la compañía al 31 de diciembre del 2025. En opinión de la administración de la Compañía, se incluyen todos los ajustes necesarios para una presentación razonable de los estados financieros adjuntos. Los resultados operativos de los periodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados que hubiera tenido la Compañía si se hubieran presentado en forma anual.

Los estados financieros están presentados conforme a las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de tecnología financiera emitidas por la CNBV, debido a que la Administración cuenta con la autorización para ser una Institución de Fondos de Pago Electrónico.

b. Bases de medición y presentación

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico:

- ***Presentación del estado de resultados***

El estado de resultados de la Compañía clasifica sus costos y gastos relacionados por función de acuerdo con las prácticas de las Instituciones Financieras en la cual la Compañía opera.



- *Presentación del estado de flujos de efectivo*

El estado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método indirecto.

c. Moneda funcional y de informe

Los estados financieros se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a miles de pesos o “\$”, se trata de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

Las políticas contables aplicables a los estados financieros son consistentes con las aplicadas en el estado financiero al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo.

Al 30 de septiembre del 2025, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

Efectivo y equivalentes de efectivo	sep-25	dic-24	\$	%
Efectivo	\$ 896	7,740	-6,844	-88%
Efectivo restringido	9,182	114,594	-105,412	-92%
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 10,078	122,334	-112,256	-92%

La Tesorería de FINTECH ON DEMAND mantiene los recursos de sus clientes en una cuenta concentradora, conforme a lo establecido en el artículo 46 de la Ley para regular las Instituciones de Tecnología Financiera.

Durante el mes de julio de 2025, la Entidad realizó una reclasificación de inversiones a corto plazo hacia el rubro de Deudores por reporto, dicha reclasificación representó una disminución en efectivo y equivalentes de efectivo por \$74,330 y un incremento equivalente en el rubro de Deudores por reporto, reconociendo el derecho a recuperar los recursos conforme a los plazos y condiciones pactadas en los contratos de reporto.





4. Deudores Por Reporto.

El saldo de deudores por reporte corresponde a las operaciones en papel gubernamental celebradas por FINTECH ON DEMAND como reportadora, en las que reconoce el importe entregado en efectivo y equivalentes de efectivo correspondiente a los recursos en las cuentas de fondos de pago electrónico de los clientes, más el devengado conforme a los plazos pactados.

Al 30 de septiembre del 2025, deudores por reporte se integran como sigue:

Deudores por reporte	sep-25	dic-24	\$	%
Deudores por reporte	\$ 67,230	0	67,230	100%
Total deudores por reporte	\$ 67,230	0	67,230	1

El saldo registrado deriva de la reclasificación efectuada en julio de 2025 por \$74,330 que anteriormente formaba parte del rubro de Efectivo y equivalentes de efectivo.

Estas operaciones están documentadas mediante contratos de reporte que establecen los términos de la operación, los valores recibidos en garantía y la fecha de vencimiento, conforme a la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y las Disposiciones de carácter general aplicables.

5. Cuentas Por cobrar.

Al 30 de septiembre del 2025, las cuentas por cobrar se integran como sigue:

Cuentas por cobrar	sep-25	dic-24	\$	%
Clientes nacionales	\$ 1,202	617	585	95%
Depositos en tránsito STP	948	0	948	100%
Impuestos por recuperar	1,071	366	705	192%
Total cuentas por cobrar, neto	\$ 3,220	983	2,237	228%

Las cuentas por cobrar no devengan intereses, y generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 60 días.

El incremento en la cuenta de clientes nacionales corresponde a comisiones por domiciliaciones las cuales al cierre de septiembre de 2025 aún se encuentran dentro de un plazo menor a 90 días.



El incremento en la cuenta Depósitos en tránsito STP está integrado por depósitos en tránsito que al cierre de septiembre todavía no están reflejados en los estados de cuenta.

6. Pagos anticipados y otros activos.

Al 30 de septiembre del 2025, los pagos anticipados y otros activos se integran como sigue:

Pagos anticipados y otros activos	sep-25	dic-24	\$	%
Cargos diferidos	\$ 404	-	404	100%
Anticipos o pagos provisionales de impuestos	1,972	482	1,490	309%
Otros pagos anticipados	6,202	6,211	-9	0%
Total pagos anticipados y otros activos	\$ 8,578	6,693	1,885	28%

Durante el mes de septiembre de 2025, la Entidad reconoció cargos diferidos correspondientes a licencias de software adquiridas, específicamente en Licencia Incode y Licencia Veem Data Platform Advanced, estos montos se registraron como cargos diferidos debido a que representan beneficios económicos futuros que se recibirán a lo largo del periodo de vigencia de las licencias, y serán amortizados como gasto en el periodo correspondiente a su utilización, conforme a las políticas contables de la Entidad.

7. Activos a largo plazo.

Al 30 de septiembre del 2025, Fintech On Demand cuenta con los siguientes activos a largo plazo:

Activos a largo plazo	sep-25	dic-24	\$	%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 1,380	1,380	0	0%
Activos Intangibles	6,790	6,791	-1	0%
Amortización acumulada de activos intangibles	- 4,780	- 4,208	-572	12%
Total pagos anticipados y otros activos	\$ 3,391	3,963	-572	-14%

El activo por impuestos diferidos corresponde a pérdidas fiscales del ejercicio 2023 pendientes a aplicar.

Los activos intangibles están integrados por la plataforma tecnológica TRAVEX y 4 bins para la emisión de tarjetas.



Durante septiembre 2025, FINTECH ON DEMAND, reconoció activos fijos tangibles, los cuales se presentan en la siguiente Nota 8. Propiedades, mobiliario y equipo.

8. Propiedades, mobiliario y equipo.

Al 30 de septiembre del 2025, las propiedades, mobiliario y equipo, se integra como sigue:

Propiedades, mobiliario y equipo neto	sep-25	dic-24	\$	%
Propiedades, mobiliario y equipo neto	\$ 320	0	320	100%
Total propiedades, mobiliario y equipo neto	\$ 320	0	320	1

Durante el mes de septiembre de 2025, la Entidad reconoció propiedades, mobiliario y equipo por \$320, correspondientes al Servidor Thinksystem SR650 V3.

De acuerdo con las políticas contables de la Entidad y lo establecido en la NIF C-6 "Propiedades, planta y equipo", la depreciación de estos activos iniciará a partir de octubre de 2025, mes en el que los bienes estarán disponibles para su uso.

9. Fondos de pago electrónico.

Al 30 de septiembre del 2025, el saldo de Fondos de pago electrónico es de \$79,104.

Fondos de pago electrónico	sep-25	dic-24	\$	%
Fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%
Total fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%

Estos saldos están representados por depósitos realizados por los clientes, mismos que corresponden a una obligación de pago a cargo de la Compañía. Al 30 de septiembre del 2025, los saldos son considerados de exigibilidad inmediata.

Al cierre de junio de 2025, el saldo de Fondos de Pago Electrónico registró un incremento del 10% respecto a diciembre de 2024, debido a que los usuarios intensificaron el fondeo de sus cuentas, aumentando sus saldos promedio. Sin embargo, al 30 de septiembre de 2025, el saldo disminuyó a \$79,104, principalmente por el incremento en el uso que hicieron nuestros clientes de sus cuentas como medio de pago para sus operaciones de tesorería empresarial.



La Compañía no paga a sus clientes intereses ni cualquier otro rendimiento o beneficio monetario por el saldo que estos acumulen en el tiempo o mantengan en un momento dado, lo anterior de conformidad a lo dispuesto en el Artículo 29 de la Ley para regular las Instituciones de Tecnología Financiera.

10. Acreedores diversos y otras cuentas por pagar

Al 30 de septiembre del 2025, otras cuentas por pagar se integran como sigue:

Cuentas por pagar	sep-25	dic-24	\$	%
Contribuciones por pagar	\$ 1,273	854	419	49%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	889	3,980	-3,091	-78%
Total cuentas por pagar, neto	\$ 2,162	4,834	-2,672	-55%

Al cierre de septiembre de 2025, el saldo de Acreedores diversos y otras cuentas por pagar disminuyó a \$2,162, principalmente debido a la liquidación parcial de las disposiciones de los clientes de sus cuentas de fondos de pago electrónico previamente pendientes de pago al proveedor Promoción y Operación, S.A. de C.V. (PROSA). Esta reducción refleja la normalización de los pagos a proveedores y la disminución temporal de las obligaciones registradas en este rubro, manteniéndose la operación de la plataforma dentro de los parámetros esperados.

11. Pasivo neto por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios a los empleados al 30 de septiembre del 2025 se presentan a continuación:

Pasivo por beneficios a los empleados	sep-25	dic-24	\$	%
Sueldos y salarios por pagar	\$ 5	4	1	26%
Total Pasivo por beneficios a los empleados	\$ 5	4	1	26%

Al cierre de septiembre de 2025, el saldo de Pasivos netos por beneficios definidos presentó un aumento a \$5, principalmente debido al monto pendiente de pago dentro del periodo de nómina, el cual se liquidó en octubre de 2025. Esta variación refleja únicamente



obligaciones temporales pendientes y no afecta la política general de beneficios definidos de la Entidad, que se mantiene conforme a lo establecido contablemente.

12. Impuesto a la utilidad (Impuesto sobre la renta).

De acuerdo con las disposiciones establecidas en la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR), la tasa de impuestos para 2025 es de 30%. La NIF D-4 establece la obligación de reconocer activos y pasivos por impuestos diferidos, por lo que a la fecha de emisión de estos Estados Financieros se reconoce el activo por Impuesto sobre la Renta diferido generado por las pérdidas fiscales, presentado dentro de la Nota 6, activos a largo plazo.

En el ejercicio 2024 se generó por primera vez utilidad fiscal por lo que 2025 será la primera vez que Fintech On Demand pague utilidades a sus colaboradores por \$657 miles de pesos.

13. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital

El capital social a valor nominal al 30 de septiembre del 2025 asciende a \$12,000, compuesto por \$7,000 en efectivo y \$5,000 en especie.

También se cuenta con una partida de superávit por revaluación de activo intangible por 1,198 miles de pesos.

El otro rubro importante dentro del capital contable son los resultados acumulados de ejercicios anteriores y del ejercicio en curso, los cuales al 30 de septiembre del 2025 presentan los siguientes saldos:



Resultados acumulados y del ejercicio actual	sep-25	dic-24	\$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	\$ - 477	- 477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022	- 3,912	- 3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023	- 4,737	- 4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024	7,988	-	7,988	-100%
Pérdida del ejercicio	- 513	7,988	-8,501	106%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	\$ -1,651	-1,138	-513	-45%

b. Incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos.

Al 30 de septiembre del 2025 no se han efectuado incrementos ni retiros de capital por parte de los socios de la Compañía. Así mismo, aun cuando en este ejercicio se ha comenzado a generar utilidades, no se tiene considerado algún pago de dividendos.

14. Gastos de administración y promoción

Al 30 de septiembre del 2025, los gastos de administración y promoción se integran como sigue:

Gastos de administración y promoción	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Honorarios a personas morales residentes nacionales	\$ - 9,465	- 3,863	-5,602	145%	-124	-9,341	7533%
Beneficios directos a corto plazo	- 3,661	- 4,422	761	-17%	-2,096	-1,565	75%
Gastos no deducibles	- 10	- 327	317	-97%	-314	304	-97%
Otros gastos de administración y promoción	- 2,956	- 2,357	-599	25%	-889	-2,067	233%
Gastos de promoción y publicidad	- 300	- 163	-137	84%	-	-300	0%
Impuestos y derechos diversos	- 70	- 45	-25	55%	- 45	-25	55%
Total gastos de administración y promoción	\$ -16,462	-11,177	-5,285	47%	-3,468	-12,994	375%

Al 30 de septiembre de 2025, los gastos de administración y promoción fueron de \$16,462, aumentando respecto a diciembre de 2024. El incremento se debió principalmente a mayores honorarios a personas morales y variaciones en beneficios directos a corto plazo del personal.

Otros gastos de administración, promoción y publicidad también crecieron por el fortalecimiento de actividades operativas y de difusión. En conjunto, la variación refleja la mayor inversión en servicios profesionales y promoción para soportar el crecimiento esperado de la operación.

15. Compromisos y contingencias

La Compañía al 30 de septiembre del 2025, no cuenta con algún juicio y/o litigio pendiente o en proceso, o que haya sido resuelto hasta esta fecha, en lo que corresponde a las obligaciones fiscales tampoco se tiene revisiones pendientes o en curso por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

16. De acuerdo con las Disposiciones de Carácter Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera Artículo 37, se presentan las siguientes revelaciones al término del tercer trimestre de 2024 por cada fracción:

I. Cambios significativos en la información financiera del período

a) Al cierre de junio de 2025, el saldo de Fondos de Pago Electrónico registró un incremento del 10% respecto a diciembre de 2024, debido a que los usuarios intensificaron el fondeo de sus cuentas, aumentando sus saldos promedio. Sin embargo, al 30 de septiembre de 2025, el saldo disminuyó a \$79,104, principalmente por el incremento en el uso que hicieron nuestros clientes de sus cuentas como medio de pago para sus operaciones de tesorería empresarial.

Fondos de pago electrónico	sep-25	dic-24	\$	%
Fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%
Total fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%

b) En el tercer trimestre de 2025, las comisiones cobradas sumaron \$10,708, un aumento del 55% respecto a junio y similares al cierre de 2024 (\$10,733). Este repunte evidencia una recuperación tras la caída del primer semestre. De mantenerse esta tendencia, los ingresos por comisiones de este ejercicio superaran al menos en un 30% los del ejercicio anterior.

Comisiones cobradas	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Comisiones cobradas	\$ 10,708	10,733	-25	0%	4,850	5,858	121%
Total Comisiones cobradas	\$ 10,708	10,733	- 25	0%	4,850	5,858	121%

c) En el tercer trimestre de 2025, los ingresos por intereses alcanzaron \$6,373, lo que muestra una tendencia a igualar los ingresos obtenidos en 2024 por este concepto, lo



anterior refleja un incremento en la operación de nuestros clientes lo que ha mantenido este ingreso a la par del ejercicio anterior a pesar del recorte en las tasas de interés que ha venido ocurriendo a lo largo del presente año.

Ingresos por intereses	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Ingresos por intereses	\$ 6,373	9,652	-3,279	-34%	4,590	1,783	39%
Total Ingresos por intereses	\$ 6,373	9,652	-3,279	-34%	4,590	1,783	39%

d) Durante el tercer trimestre de 2025 se registró una pérdida neta de \$513, derivada principalmente del incremento en gastos de administración y promoción. Aun cuando los ingresos por comisiones e intereses mantuvieron una tendencia positiva, el aumento de gastos superó el crecimiento del margen financiero. Como resultado, los beneficios acumulados del primer semestre se revirtieron parcialmente. Al 30 de septiembre de 2025, la entidad presenta una pérdida acumulada de \$1,651. Se estima que los beneficios esperados del incremento en el gasto operativo se obtengan el último trimestre del año, revirtiendo la pérdida generada al cierre de septiembre.

Resultados acumulados y del ejercicio actual	sep-25	dic-24	\$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	\$ - 477	- 477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022	- 3,912	- 3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023	- 4,737	- 4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024	7,988	-	7,988	-100%
Pérdida del ejercicio	- 513	7,988	-8,501	106%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	\$ -1,651	-1,138	-513	-45%

II. Deuda a largo plazo

No se tiene contratada deuda a largo plazo.

III. Los incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos

No presenta incremento o reducciones de capital o pago de dividendos.

IV. Eventos subsecuentes

No se tienen eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera.

V. Inversiones en instrumentos financieros

No se tienen contratadas en este trimestre inversiones en instrumentos financieros.



VI. Activos Virtuales

Fintech On Demand no tiene operaciones con Activos Virtuales.

VII. Las reclasificaciones entre categorías de las inversiones

No se cuenta con reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros.

VIII. Tasas de interés promedio de los préstamos bancarios y de otros organismos

Fintech On Demand no tiene préstamos bancarios y de otros organismos.

IX. Montos nominales de los instrumentos financieros derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales, por tipo de instrumento y subyacente

No se tienen instrumentos financieros derivados.

X. Resultados por valuación

No se tienen instrumentos financieros, reportos e instrumentos financieros derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales.

XI. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre de septiembre 2025 no se presentaron operaciones registradas como otros ingresos.

XII. Impuestos Diferidos

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros se ha reconocido un activo por impuestos diferidos de 1,380 miles de pesos generado por las pérdidas fiscales acumuladas hasta 2023.

XIII. Índice de capitalización

Al 30 de septiembre del 2025 y a la fecha de emisión de estos estados financieros la Compañía ha identificado que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores no ha emitido las reglas para el cálculo del índice de capitalización.

XIV. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las compañías mencionadas en esta nota se consideran como afiliadas, ya que los accionistas de dichas compañías son también accionistas de la Compañía.

Los saldos con partes relacionadas al 30 de septiembre del 2025 se integran como sigue:



Partes relacionadas	sep-25	dic-24	\$	%
Por cobrar				
Ocsi Soluciones, S.A. de C.V.	\$ 1,202	617	585	95%
Por pagar				
Ocsi Soluciones, S.A. de C.V.	230	10	220	2200%
Total partes relacionadas neto	\$ 972	607	805	-133%

La anterior operación de cuentas por pagar se deriva a partir:

Del servicio de una prestación de monedero electrónico vales de despensa a los colaboradores de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. los cuales son proporcionados por Ocsi Soluciones.

El saldo en cuentas por cobrar se refiere a las comisiones por el servicio de domiciliación de cobros a clientes de Ocsi Soluciones pendientes de liquidar a este último al cierre de mes.

Los contratos que FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de fondos de pago electrónico mantiene con sus partes relacionadas están en condiciones de mercado.

A la fecha de emisión de los E.E.F.F. No se han presentado cambios en las condiciones de estas transacciones.

XV. Cambios en políticas contables

En este trimestre no hubo modificaciones a las políticas y criterios de contabilidad.

XVI. Los activos ajustados y la razón de apalancamiento

No se tienen activos ajustados.

XVII. Tenencia accionaria por subsidiaria

No se cuenta con subsidiarias.

4. Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera

- Comisiones y Tarifas cobradas**



En el tercer trimestre de 2025, las comisiones cobradas sumaron \$10,708, un aumento del 55% respecto a junio y similares al cierre de 2024 (\$10,733). Este repunte evidencia una recuperación tras la caída del primer semestre. De mantenerse esta tendencia, los ingresos por comisiones podrían superar los del año anterior.

Comisiones cobradas	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Comisiones cobradas	\$ 10,708	10,733	-25	0%	4,850	5,858	121%
Total Comisiones cobradas	\$ 10,708	10,733	- 25	0%	4,850	5,858	121%

- **Fondos de pago electrónico emitidos**

Al cierre de junio de 2025, el saldo de Fondos de Pago Electrónico registró un incremento del 10% respecto a diciembre de 2024, debido a que los usuarios intensificaron el uso de la plataforma, aumentando los saldos promedio en sus cuentas. Sin embargo, al 30 de septiembre de 2025, el saldo disminuyó a \$79,104, principalmente por pagos realizados por los usuarios y menor carga de fondos durante el tercer trimestre. A pesar de esta variación, la Entidad continúa monitoreando los saldos para garantizar la disponibilidad de los fondos.

Fondos de pago electrónico	sep-25	dic-24	\$	%
Fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%
Total fondos de pago electrónico	\$ 79,104	117,076	-37,972	-32%

- **Acreedores diversos y otras cuentas por pagar**

Al cierre de septiembre de 2025, el saldo de Acreedores diversos y otras cuentas por pagar disminuyó a \$2,162, principalmente debido a la liquidación parcial de las disposiciones de los clientes de sus cuentas de fondos de pago electrónico previamente pendientes de pago al proveedor Promoción y Operación, S.A. de C.V. (PROSA). Esta reducción refleja la normalización de los pagos a proveedores y la disminución temporal de las obligaciones registradas en este rubro, manteniéndose la operación de la plataforma dentro de los parámetros esperados.

Cuentas por pagar	sep-25	dic-24	\$	%
Contribuciones por pagar	\$ 1,273	854	419	49%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	889	3,980	-3,091	-78%
Total cuentas por pagar, neto	\$ 2,162	4,834	-2,672	-55%



- **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Durante el mes de julio de 2025, la Entidad realizó una reclasificación de inversiones a corto plazo hacia el rubro de Deudores por reporto, dicha reclasificación representó una disminución en efectivo y equivalentes de efectivo por \$74,330 y un incremento equivalente en el rubro de Deudores por reporto, reconociendo el derecho a recuperar los recursos conforme a los plazos y condiciones pactadas en los contratos de reporto.

Efectivo y equivalentes de efectivo	sep-25	dic-24	\$	%
Efectivo	\$ 896	7,740	-6,844	-88%
Efectivo restringido	9,182	114,594	-105,412	-92%
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 10,078	122,334	-112,256	-92%

- **Deudores por reporto**

El saldo registrado deriva de la reclasificación efectuada en julio de 2025 por \$74,330 que anteriormente formaba parte del rubro de Efectivo y equivalentes de efectivo.

Estas operaciones están documentadas mediante contratos de reporto que establecen los términos de la operación, los valores recibidos en garantía y la fecha de vencimiento, conforme a la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y las Disposiciones de carácter general aplicables.

Deudores por reporto	sep-25	dic-24	\$	%
Deudores por reporto	\$ 67,230	0	67,230	100%
Total deudores por reporto	\$ 67,230	0	67,230	1

- **Ingresos por intereses**

En el tercer trimestre de 2025, los ingresos por intereses alcanzaron \$6,373, lo que representa un incremento del 30% respecto a junio (\$4,909), aunque se mantienen por debajo del cierre de diciembre de 2024 (\$9,652). Este aumento refleja una recuperación gradual vinculada al mayor volumen de operaciones de inversión y reporto. La tendencia



sugiere un fortalecimiento progresivo de la generación de ingresos financieros hacia el cierre del año.

Ingresos por intereses	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Ingresos por intereses	\$ 6,373	9,652	-3,279	-34%	4,590	1,783	39%
Total Ingresos por intereses	\$ 6,373	9,652	-3,279	-34%	4,590	1,783	39%

• Gastos de administración y operación

Al 30 de septiembre de 2025, los gastos de administración y promoción fueron de \$16,462, aumentando respecto a diciembre de 2024. El incremento se debió principalmente a mayores honorarios a personas morales y variaciones en beneficios directos a corto plazo del personal.

Otros gastos de administración, promoción y publicidad también crecieron por el fortalecimiento de actividades operativas y de difusión. En conjunto, la variación refleja la mayor inversión en servicios profesionales y promoción.

Gastos de administración y promoción	sep-25	dic-24	\$	%	sep-24	\$	%
Honorarios a personas morales residentes nacionales	\$ - 9,465	- 3,863	-5,602	145%	-124	-9,341	7533%
Beneficios directos a corto plazo	- 3,661	- 4,422	761	-17%	-2,096	-1,565	75%
Gastos no deducibles	- 10	- 327	317	-97%	-314	304	-97%
Otros gastos de administración y promoción	- 2,956	- 2,357	-599	25%	-889	-2,067	233%
Gastos de promoción y publicidad	- 300	- 163	-137	84%	-	-300	0%
Impuestos y derechos diversos	- 70	- 45	-25	55%	- 45	-25	55%
Total gastos de administración y promoción	\$ -16,462	-11,177	-5,285	47%	-3,468	-12,994	375%

• Activos intangibles y por impuesto diferido

Al cierre de septiembre 2025 se presenta un activo por impuestos diferidos ocasionado por las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores.

Activos a largo plazo	sep-25	dic-24	\$	%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	\$ 1,380	1,380	0	0%
Activos Intangibles	6,790	6,791	-1	0%
Amortización acumulada de activos intangibles	- 4,780	- 4,208	-572	12%
Total pagos anticipados y otros activos	\$ 3,391	3,963	-572	-14%

El activo por impuestos diferidos corresponde a pérdidas fiscales del ejercicio 2023 pendientes a aplicar.



Los activos intangibles están integrados por la plataforma tecnológica TRAVEX y 4 bins para la emisión de tarjetas.

- **Propiedades, mobiliario y equipo**

Durante el mes de septiembre de 2025, la Entidad reconoció propiedades, mobiliario y equipo por \$320, correspondientes al Servidor Thinksystem SR650 V3.

De acuerdo con las políticas contables de la Entidad y lo establecido en la NIF C-6 "Propiedades, planta y equipo", la depreciación de estos activos iniciará a partir de octubre de 2025, mes en el que los bienes estarán disponibles para su uso.

Propiedades, mobiliario y equipo neto	sep-25	dic-24	\$	%
Propiedades, mobiliario y equipo neto	\$ 320	0	320	100%
Total propiedades, mobiliario y equipo neto	\$ 320	0	320	1

- **Resultados acumulados**

Los resultados acumulados presentan una utilidad acumulada por primera vez en la historia de Fintech On Demand, gracias a la utilidad generada el tercer trimestre de 2025.

Resultados acumulados y del ejercicio actual	sep-25	dic-24	\$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	\$ - 477	- 477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022	- 3,912	- 3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023	- 4,737	- 4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024	7,988	-	7,988	-100%
Pérdida del ejercicio	- 513	7,988	-8,501	106%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	\$ -1,651	-1,138	-513	-45%

- **Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.**

La principal fuente de recursos para la operación de la institución proviene de las aportaciones de los accionistas. Al 30 de septiembre de 2025 el capital social de la entidad asciende a 12,000 miles de pesos y está representado por 24,000 acciones comunes, nominativas ordinarias con valor nominal de 500 pesos cada una.



- **Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades.**

La distribución de dividendos provenientes de las utilidades retenidas y otras reservas de capital; así como las utilidades distribuidas derivadas de reducciones de capital, estarán gravadas para efectos del Impuesto Sobre la Renta (ISR) aplicando la tasa vigente a la fecha de distribución o reducción sobre una base piramidada, excepto cuando la distribución de dividendos provenga de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y cuando las utilidades distribuidas derivadas de las reducciones de capital provengan de la Cuenta de Capital Social de Aportación Actualizado (CUCA). A pesar de que se han obtenido utilidades de 2024 al cierre de septiembre 2025 no se tiene planeado el reparto de dividendo alguno.

- **Políticas que rigen la tesorería de Fintech On Demand.**

La política de la tesorería para la separación de cuentas se fundamenta en el cumplimiento explícito del artículo 46 de la Ley para regular las instituciones de tecnología financiera para los recursos captados de los clientes, y adicional para el funcionamiento del modelo interno de la tesorería para los recursos propios.

- **Créditos o adeudos fiscales.**

No se cuentan con créditos ni adeudos fiscales a la fecha de publicación de este informe.

- **Inversiones relevantes en capital**

No se cuenta con inversiones en capital al momento de publicación de este informe.

- **Descripción del sistema de control interno de Fintech On Demand**

El Sistema de Control Interno de FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V., institución de fondos de pago electrónico, se integra por el conjunto de objetivos, políticas, procedimientos y registros establecidos en la IFPE con el objeto de gestionar mecanismos de operación que permitan identificar, vigilar y evaluar los riesgos que puedan derivarse del desarrollo de las actividades de la entidad; delimitar las funciones y responsabilidades del personal al



interior de la institución; diseñar, implementar y operar sistemas de información eficiente que soporten los procesos de operación de la entidad y contribuir en la observancia de la Ley y sus Disposiciones aplicables.

El sistema de control interno es un proceso que realiza la administración superior y demás colaboradores de la institución en la búsqueda del cumplimiento de tres objetivos específicos:

Efectividad y eficiencia de las operaciones en cuanto al cumplimiento de los objetivos estratégicos de FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V., institución de fondos de pago electrónico: comerciales, sociales, de rentabilidad, financieros; y la salvaguarda o protección de sus recursos y los bienes de terceros que se encuentran en poder la Entidad.

Suficiencia y confiabilidad de la información financiera que es generada para uso interno, así como también, la preparación de los estados financieros con destino a terceros.

Cumplimiento de la regulación: Observar las disposiciones que afectan el desarrollo institucional, como son las leyes, normas del gobierno, el Servicio de Administración Tributaria y la Comisión Nacional Bancaria de Valores, estatutos, disposiciones normativas, reglamentos o instrucciones internas.

5. Información relevante

- **Enrolamiento de clientes nuevos (Competencia)**

Otro de los mayores retos que enfrenta Fintech On Demand es la competencia que se incrementa en cuanto más organizaciones continúan obteniendo la autorización para operar como Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, ofreciendo productos y servicios similares en el mercado.

6. Conclusiones

Fintech On Demand, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico ofrece sus servicios conforme a los objetivos y estrategias, contará para ello con los recursos financieros, humanos, tecnológicos y materiales necesarios, y el uso eficiente de los mismos.



La información financiera que es generada, gestionada, integrada, dando total precisión, confiabilidad y oportunidad. Con ello se da cumplimiento a los objetivos establecidos, garantizando una adecuada toma de decisiones y una confiable revelación de información.

La Compañía asegura que la operación, se lleve a cabo en apego a la normatividad externa e interna aplicable. Adicionalmente se identifican, evalúan y monitorean los diferentes tipos de riesgos, con la finalidad de mantener un control efectivo de los mismos, equilibrando los objetivos estratégicos, minimizando posibles pérdidas mediante una administración efectiva.

“El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de fondos de pago electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.”

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Oscar Gerardo Ramos Peart', positioned above a horizontal line.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Administrador Único
Fintech On Demand

