FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

INFORME ANUAL DEL ADMINISTRADOR ÚNICO

ACTUALIZACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE 2026

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador. Monterrey, N. L.
www.fintechondemand.mx
empresas@fintechondemand.mx
T. 81 8248 8285

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

ACTUALIZACIÓN AL 30 DE SEPTIEMBRE 2026

Contenido:

1. Información general
2. Informe del director general
3. Estados financieros
   a. Estados de situación financiera
   b. Estados de resultado integral
   c. Estados de cambios en el capital contable
   d. Estados de flujos de efectivo
   e. Notas a los estados financieros
4. Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera con cifras actualizadas al 30 de septiembre de 2026
5. Información relevante
6. Conclusiones

1. Información general

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico (en adelante, la Compañía) es una sociedad mercantil constituida bajo las leyes mexicanas como lo hace constar la escritura pública número 983 de fecha 19 de noviembre de 2020, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Estrada, notario público suplente adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Que derivado de la autorización para operar como una Institución de Fondos de Pago Electrónico otorgada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicada en el Diario Oficial de la Federación el 12 de octubre del 2021, se hizo la modificación el cambio de régimen jurídico pasando de ser una S.A. DE C.V. a una S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, como lo hace constar la escritura pública 1,875 de fecha 18 de mayo de 2021, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Montfort, notario público titular adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Su actividad principal consiste en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica digital, ajustándose a lo previsto en la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y en las reglas y disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, entre otros indicados en el objeto social de la Compañía.

La Compañía tiene su domicilio en Calle Paseo Del Rosario # 1160 Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey, Nuevo León, México.

2. Informe del director general

El 12 de octubre de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Oficio Núm. P080-2021, fechado el 15 de abril de 2021. Mediante dicho oficio, se comunicó la autorización otorgada para la constitución y operación de una institución de fondos de pago electrónico bajo la denominación de Fintech On Demand, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico.

Información general

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico es una empresa líder en la gestión de pagos electrónicos, respaldada por una sólida experiencia en el sector.

Gracias a la suma de conocimientos y experiencia de socios y ejecutivos, ha logrado desarrollar servicios y productos únicos que han sido fundamentales en el éxito y crecimiento de la organización. Los clientes valoran constantemente su capacidad para brindarles soluciones flexibles, un servicio excepcional y una experiencia sencilla.

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico, se destaca por una constante innovación y compromiso inquebrantable de brindar un servicio excepcional.

Nuestros clientes pueden llevar a cabo las siguientes operaciones utilizando los servicios de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico.

El objeto de la Sociedad es brindar los servicios relacionados con el público de manera habitual y profesional, que consisten en la emisión, administración redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica o digital, por medio de los siguientes actos:

a. Abrir y llevar una o más cuentas de fondos de pago electrónico por cada Cliente, en las que se realicen registros de abonos equivalentes a la cantidad de fondos de pago electrónico emitidos contra la recepción de una cantidad de dinero, en moneda nacional.
b. Realizar transferencias de fondos de pago electrónico entre sus Clientes mediante los respectivos abonos y cargos en las correspondientes cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo.
c. Realizar transferencias de determinadas cantidades de dinero en moneda nacional, mediante los respectivos abonos y cargos en las correspondientes cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo, entre sus Clientes y aquellos de otra institución de fondos de pago electrónico, así como cuentahabientes o usuarios de otras Entidades Financieras.
d. Entregar una cantidad de dinero equivalente a la misma cantidad de fondos de pago electrónico en una cuenta de fondos de pago electrónico, mediante el respectivo cargo en dicha cuenta.

e. Mantener actualizado el registro de cuentas a que se refiere el inciso (a) de este artículo, así como modificarlo en relación con el ingreso, transferencia y retiro de fondos de pago electrónico, según corresponda.
f. Emitir, comercializar o administrar instrumentos para la disposición de fondos de pago electrónico.
g. Prestar servidos relacionados con las redes de medios de disposición a que se refiere la Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros.
h. Procesar la información relacionada con los servicios de pago correspondientes a los fondos de pago electrónico o a cualquier otro medio de pago.
i. Constituir depósitos a la vista o a plazo en entidades financieras autorizadas para recibirlos.
j. Adquirir o arrendar los bienes muebles e inmuebles necesarios para la realización de su objeto social, enajenarlos cuando corresponda.
k. Realizar todos los actos necesarios para la consecución de su objeto social.

Visión

✓ Ser la mejor opción con valor agregado dentro de la industria de tecnología financiera de México.

Misión

✓ Ser los mejores en soluciones con valor agregado dentro de la industria de tecnología financiera en México.

Objetivos

- Transparencia y honestidad en acuerdos alcanzados.
- Trabajar incansablemente en el desarrollo e implementación de servicios y productos que promuevan la innovación, la calidad y la eficiencia.
- Generar valor al accionista mediante la consecución de metas de manera sostenida.

Nuestros valores

Ser una empresa:

✓ De innovación constante.
✓ Empresa que maximiza las oportunidades con sus clientes, guiándolos en el camino y agregando valor.
✓ Con excelente ejecución, comunicación y eficiencia económica.
✓ Brinda oportunidades para sus empleados, proveedores y socios estratégicos.

Nuestra gente:

- ✓ Es comprometida, experta en lo que hace y sabe relacionarse con los demás.
- ✓ Tiene vocación por el servicio al cliente tanto interno, como externo.
- ✓ Se prepara a sí mismo y a su equipo para sus asignaciones.
- ✓ Cumple con el reto y obtiene logros.
- ✓ Se prepara a sí mismo y a su equipo para estar siempre a la vanguardia.

Gestión Administrativa: Análisis y Consideraciones

En el ámbito de la gestión administrativa, hemos implementado una práctica regular de celebrar reuniones internas con el fin de mantenernos al tanto del progreso de la organización y de detectar y abordar eventos y actividades relevantes y extraordinarias.

Además, hemos establecido encuentros con los auditores internos y externos con el propósito de supervisar minuciosamente su desempeño, abordar cualquier obstáculo que puedan haber enfrentado y facilitar una comunicación confidencial en caso de ser necesario.

Después de llevar a cabo una evaluación exhaustiva en el contexto actual, hemos llegado a la conclusión de que no se requiere buscar la asistencia ni la perspectiva de expertos externos en el presente ejercicio.

Gestión Administrativa y Cumplimiento Normativo

Realizamos una exhaustiva revisión de los controles implementados por la empresa para asegurar el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Nuestro objetivo es garantizar que se cumplan los requisitos legales y, en caso necesario, se realicen las revelaciones pertinentes en los estados financieros. Además, llevamos a cabo revisiones periódicas para evaluar posibles contingencias fiscales, legales y laborales que puedan surgir en la empresa.

Durante este proceso, supervisamos la eficacia del sistema establecido para identificar y dar seguimiento a estas contingencias, asegurando que se divulguen y registren de manera adecuada.

Políticas Contables e Información Financiera para Partes Externas

Durante el proceso de elaboración de la información financiera para el tercer trimestre de 2026, hemos prestado especial atención a las opiniones y comentarios proporcionados por los auditores externos. Nos hemos asegurado de que los criterios, políticas contables y la

información utilizados por la administración en la preparación de los estados financieros sean apropiados, completos y consistentes con el ejercicio anterior.

Asimismo, durante nuestra revisión, hemos verificado la inclusión de los informes y cualquier otra información financiera exigida por los organismos reguladores en México para su divulgación oportuna.

Compensaciones y prestaciones que percibieron de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico las personas que integran el Órgano de Administración, el director general, y los principales funcionarios

Durante el tercer trimestre de 2026, los colaboradores que integran el órgano de administración, director general y los principales funcionarios de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico percibieron las compensaciones y prestaciones por un importe total que ascendió a 3,297.35 miles de pesos, correspondiente al inicio de la acumulación del ejercicio 2026.

A continuación, se describen las compensaciones y prestaciones enlistadas anteriormente:

- **Sueldo**

Compensación o remuneración económica pagada a los colaboradores de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico a cambio de los servicios laborales prestados. También se conoce como salario, ingreso o remuneración.

El sueldo fue establecido mediante un acuerdo entre el empleador y el empleado, en base a diversos factores como la posición del empleado, la naturaleza del trabajo, la experiencia, la formación. Se establece como un monto fijo pagado periódicamente.

- **Aguinaldo**

Prestación que consiste en un pago adicional que FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico está obligada a realizar a sus colaboradores de acuerdo al cumplimiento con las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo en México.

El propósito principal del aguinaldo es proporcionar a los empleados un ingreso adicional para cubrir gastos relacionados con las festividades de fin de año, como la compra de regalos, alimentos y otros gastos asociados. Además, el aguinaldo también busca reconocer y recompensar el trabajo realizado por los empleados durante el año.

- **Vales de despensa**

Del servicio de una prestación de monedero electrónico vales de despensa a los colaboradores de FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de fondos de pago electrónico.

En este caso, el monedero electrónico de vales de despensa es una forma de prestación adicional para los empleados, que les permite recibir un beneficio económico destinado exclusivamente a la adquisición de alimentos y productos de primera necesidad en establecimientos autorizados. Estos vales son emitidos y administrados electrónicamente, lo que facilita su uso y seguimiento.

- **Vacaciones**

Una vez cumplido un año de trabajo en Fintech On Demand se tiene derecho a 12 días de vacaciones, después del primer año, las vacaciones aumentan 2 días por cada año de servicio, hasta llegar a 20 días. A partir del 6to. año, se añaden 2 días de vacaciones por cada 5 años de servicio.

- **Prima vacacional**

Los trabajadores recibirán una prima vacacional equivalente al 25% del salario base. Para su cálculo se multiplica el salario diario por los días de vacaciones que correspondan y se aplica el porcentaje.

- **Participación de utilidades**

Corresponde a la repartición de utilidades a los empleados, derivadas de las ganancias obtenidas por Fintech On Demand conforme al cálculo establecido en Ley.

3. Estados Financieros

La información financiera que se muestra a continuación se ha preparado de conformidad a la regulación contable vigente para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico.

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados Financieros

EJERCICIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2026

Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador. Monterrey, N. L.
www.fintechondemand.mx
empresas@fintechondemand.mx
T. 81 8248 8285

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estados Financieros

Al 30 de septiembre de 2026

Contenido:

Estados financieros:

Estado de situación financiera
Estado de resultado integral
Estado de cambios en el capital contable
Estado de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros

FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico

Estado de Situación Financiera
Al 30 septiembre de 2026
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey N. L.

(Cifras en miles de pesos)

Activo		**Pasivo**	
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	$ 12,980	**Fondos de pago electrónicos emitidos (Nota 9)**	$ 57,813
Deudores por reporto (Nota 4)	39,650	Contribuciones por pagar	2,101
Cuentas por cobrar, neto (Nota 5)	5,456	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar (Nota 10)	1,330
Pagos anticipados y otros activos (Nota 6)	9,615	Otros impuestos y derechos por pagar	0
Impuestos a la utilidad diferidos (Nota 7)	1,380	Impuestos a la utilidad	0
Activos intangibles (Nota 7)	1,249	Pasivo por beneficios a los empleados (Nota 11)	4
Propiedades, mobiliario y equipo neto (Nota 8)	213	**Total de pasivo**	**$ 61,248**
		Capital contable	
		Capital contribuido:	
		Capital social	12,000
			12,000
		Capital ganado:	
		Resultados acumulados	-3,265
		Superávit por revaluación	1,198
		Resultado neto	-639
		Total del capital contable	**9,294**
Total de activo	**$ 70,543**	**Total de pasivo y del capital contable**	**$ 70,543**

El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de situación financiera fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

https://www.gob.mx/cnbv
https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/

FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160

Estado de Resultados Integral
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2026

(Cifras en miles de pesos)

Comisiones y tarifas cobradas	$	13,208
Comisiones y tarifas pagadas		-1,377
Resultado por servicio		**11,830**
Ingresos por intereses	$	3,051
Gastos por intereses		0
Margen financiero		**14,881**
Otros ingresos (egresos) de la operación (Nota 16)	$	0
Gastos de administración y promoción (Nota 14)		-15,520
Resultado de la operación		**-15,520**
Impuesto a la utilidad	$	0
Resultado neto		**-639**
Otros resultados integrales del periodo		
Remedición de beneficios definidos a los empleados	$	0
Resultado integral		**-639**

El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de resultado integral fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

https://www.gob.mx/cnbv
https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/

FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, CP: 64750, Monterrey N. L.

Estado de Cambios en el Capital Contable
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026

(Cifras en miles de pesos)

	CAPITAL CONTRIBUID			CAPITAL GANADO			
	Capital social	**Capital social no exhibido**	**Reservas de capital**	**Resultados acumulados**	**Superávit por revaluación**	**Resultado neto**	**Total capital contable**
Saldo al 31 de diciembre del 2025	12,000	-	-	- 3,265	1,198	-	9,933
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS							
Suscripción de acciones	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-
Total	12,000	-	-	- 3,265	1,198	-	9,933
MOVIMIENTOS DE RESERVAS							
Reservas de capital	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL							
Resultado neto	-	-	-	- 639	-	-	- 639
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de activos virtuales	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Remedición de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	- 639	-	-	- 639
Saldo al 30 de septiembre del 2026	$ 12,000	$ -	$ -	$ - 3,904	$ 1,198	$ -	$ **9,294**

El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

https://www.gob.mx/cnbv
https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/

FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V.
Institución de Fondos de Pago Electrónico
Calle Paseo Del Rosario # 1160
Colonia Valle del Mirador, CP: 64750, Monterrey N. L.

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026

(Cifras en miles de pesos)

Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad	-	639
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo		80
Amortizaciones de activos intangibles		1,360
		801
Cambios en partidas de operación		
Cambio en deudores por reporto (neto)		46,070
Cambio en cuentas por cobrar (neto)	-	3,171
Cambio en otros activos operativos (neto)	-	747
Cambio en otros pasivos operativos		-
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	-	5
Cambio en otras cuentas por pagar	-	37,842
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		**5,106**
Actividades de inversión:		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo		-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		-
Actividades de financiamiento:		
Cobros por emisión de acciones		-
Otros pagos por actividades de financiamiento		-
Pago de capital social no exhibido		-
Aumento de Capital Social		-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		-
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		5,106
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		7,874
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		**12,980**

El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de fondos de pago electrónico, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de fondos de pago electrónico hasta la fecha arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Administrador Único, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero.

Oscar Gerardo Ramos Peart
Director General

Mariana Torres Fernández
Administración y Finanzas

https://www.gob.mx/cnbv
https://fintechondemand.mx/estados-financieros-trimestrales/

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico

Notas a los estados financieros

Al 30 de septiembre de 2026

(Cifras en miles de pesos)

1. Actividad de la Compañía.

FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico (en adelante, la Compañía) es una sociedad mercantil constituida bajo las leyes mexicanas como lo hace constar la escritura pública número 983 de fecha 19 de noviembre de 2020, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Estrada, notario público suplente adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Que derivado de la autorización para operar como una Institución de Fondos de Pago Electrónico otorgada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicada en el Diario Oficial de la Federación el 12 de octubre del 2021, se hizo la modificación el cambio de régimen jurídico pasando de ser una S.A. DE C.V. a una S.A. DE C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, como lo hace constar la escritura pública 1,875 de fecha 18 de mayo de 2021, ante la fe del Licenciado Emilio Cárdenas Montfort, notario público titular adscrito a la Notaria Pública No. 3 con ejercicio en el primer distrito registral del Estado de Nuevo León, México.

Su actividad principal consiste en la emisión, administración, redención y transmisión de fondos de pago electrónico, a través de aplicaciones informáticas, interfaces, páginas de internet o cualquier otro medio de comunicación electrónica digital, ajustándose a lo previsto en la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera y en las reglas y disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera, entre otros indicados en el objeto social de la Compañía.

La Compañía tiene su domicilio en Calle Paseo Del Rosario # 1160 Colonia Valle del Mirador. CP: 64750, Monterrey, Nuevo León, México.

Autorización

El 29 de octubre de 2026, la emisión de los estados financieros y las notas correspondientes fueron autorizados por el Administrador Único.

2. Bases de presentación.

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), tal como las emite el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A. C. y de conformidad con los criterios de Contabilidad para las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico del Artículo 14 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera y su Anexo 7.

La contabilidad se ajusta a la estructura básica y se observan los lineamientos contables de las NIF, excepto cuando a juicio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) sea necesario aplicar una normatividad o un criterio específico.

Las notas adjuntas fueron seleccionadas para explicar eventos y transacciones que son relevantes para comprender cambios en la posición financiera y los resultados de la operación de la Compañía.

La información financiera al 30 de septiembre de 2026 se preparó bajo las mismas políticas contables de los estados financieros anuales más recientes.

Los mencionados estados financieros con cifras a septiembre de 2026 no han sido auditados, y deben leerse en conjunto con los estados financieros anuales auditados de la compañía al 31 de diciembre del 2025. En opinión de la administración de la Compañía, se incluyen todos los ajustes necesarios para una presentación razonable de los estados financieros adjuntos. Los resultados operativos de los periodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados que hubiera tenido la Compañía si se hubieran presentado en forma anual.

Los estados financieros están presentados conforme a las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de tecnología financiera emitidas por la CNBV, debido a que la Administración cuenta con la autorización para ser una Institución de Fondos de Pago Electrónico.

b. Bases de medición y presentación

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico:

- *Presentación del estado de resultados*
  El estado de resultados de la Compañía clasifica sus costos y gastos relacionados por función de acuerdo con las prácticas de las Instituciones Financieras en la cual la Compañía opera.

- *Presentación del estado de flujos de efectivo*
  El estado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método indirecto.

c. Moneda funcional y de informe

Los estados financieros se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros, cuando se hace referencia a miles de pesos o "$", se trata de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

Las políticas contables aplicables a los estados financieros son consistentes con las aplicadas en el estado financiero y por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

3. Efectivo y equivalentes de efectivo.

Al 30 de septiembre de 2026, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

Efectivo y equivalentes de efectivo		sep-26	dic-25	$	%
Efectivo	$	3,395	3,888	-493	-13%
Efectivo restringido		9,585	3,986	5,599	140%
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	**$**	**12,980**	**7,874**	**5,106**	**65%**

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo ascienden a $12,980 miles de pesos, lo que representa un incremento de $5,106 miles de pesos, equivalente al 65%, respecto al cierre de diciembre de 2025.

Esta variación se explica principalmente por el aumento de efectivo restringido, derivado de recursos de clientes que permanecieron en la cuenta concentradora de la Institución, en lugar de ser colocados en operaciones de reporto. Por su parte, el efectivo disponible presento una disminución de $493 miles de pesos durante el período.

La Tesorería de FINTECH ON DEMAND mantiene los recursos de sus clientes en una cuenta concentradora, conforme a lo establecido en el artículo 46 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera.

4. Deudores por Reporto.

El saldo de deudores por reporto corresponde a las operaciones en papel gubernamental celebradas por FINTECH ON DEMAND como reportadora, en las que reconoce el importe entregado en efectivo y equivalentes de efectivo correspondiente a los recursos en las cuentas de fondos de pago electrónico de los clientes, más el devengado conforme a los plazos pactados.

Al 30 de septiembre de 2026, deudores por reporto se integran como sigue:

Deudores por reporto		sep-26	dic-25	$	%
Deudores por reporto	$	39,650	85,720	-46,070	-54%
Total deudores por reporto	**$**	**39,650**	**85,720**	**-46,070**	**-54%**

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de deudores por reporto ascendió a $39,650 miles de pesos, lo que representa una disminución del $46,070 miles de pesos, equivalente al 54% respecto al cierre de diciembre 2025. Esta variación obedece principalmente a la contracción en los saldos de Fondos de Pago Electrónico mantenidos por los clientes, lo que redujo la posibilidad de recursos susceptibles de colocación en operaciones de reporto.

Asimismo, una proporción de los recursos administrados permaneció en la cuenta concentrados de la Institución, relejando una menor posición en operaciones de reporto al cierre del período.

5. Cuentas Por cobrar.

Al 30 de septiembre de 2026, las cuentas por cobrar se integran como sigue:

Cuentas por cobrar		sep-26	dic-25	$	%
Clientes nacionales	$	2,595	720	1,875	260%
Depositos en tránsito STP		1,509	276	1,233	447%
Impuestos por recuperar		1,352	1,289	63	5%
Total cuentas por cobrar, neto	**$**	**5,456**	**2,285**	**3,171**	**139%**

Las cuentas por cobrar no devengan intereses, y generalmente, las condiciones de pago son de 30 a 60 días.

Al 30 de septiembre de 2026, el rubro de cuentas por cobrar ascendió a $5,456 miles de pesos,

lo que representa un incremento de $3,171 miles de pesos, equivalente al 139% respecto al cierre de diciembre de 2025. Esta variación se atribuye principalmente al incremento de los saldos pendientes de cobro por comisiones derivadas de servicios prestados a una parte relacionada, así como al aumento de las operaciones en tránsito correspondientes a transferencias procesadas a través del sistema STP, cuya liquidación se efectuó el primer día del mes siguiente. Los impuestos por recuperar se mantuvieron sin variaciones significativas.

6. Pagos anticipados y otros activos.

Al 30 de septiembre de 2026, los pagos anticipados y otros activos se integran como sigue:

Pagos anticipados y otros activos		sep-26	dic-25	$	%
Cargos diferidos	$	229	148	81	55%
Anticipos o pagos provisionales de impuestos		3,114	2,426	688	28%
Otros pagos anticipados		6,272	7,082	-810	-11%
Total pagos anticipados y otros activos	**$**	**9,615**	**9,656**	**-42**	**0%**

En el mes de septiembre de 2025, la Entidad reconoció cargos diferidos correspondientes a licencias de software adquiridas, específicamente en Licencia Incode y Licencia Veem Data Platform Advanced, estos montos se registraron como cargos diferidos debido a que representan beneficios económicos futuros que se recibirán a lo largo del periodo de vigencia de las licencias, y serán amortizados como gasto en el periodo correspondiente a su utilización, conforme a las políticas contables de la Entidad.

Durante el periodo no se presentaron variaciones relevantes respecto al cierre del ejercicio anterior.

7. Activos a largo plazo.

Al 30 de septiembre de 2026, Fintech On Demand cuenta con los siguientes activos a largo plazo:

Activos a largo plazo		sep-26	dic-25	$	%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	$	1,380	1,380	0	0%
Activos Intangibles		6,791	6,791	0	0%
Amortización acumulada de activos intangibles	-	5,542	- 4,970	-572	12%
Total activos a lago plazo	**$**	**2,629**	**3,201**	**-572**	**-18%**

El activo por impuestos diferidos corresponde a pérdidas fiscales del ejercicio 2023 pendientes a aplicar.

Los activos intangibles están integrados por la plataforma tecnológica TRAVEX y 4 bines para la emisión de tarjetas.

Durante septiembre 2025, FINTECH ON DEMAND, reconoció activos fijos tangibles, los cuales se presentan en la siguiente Nota 8. Propiedades, mobiliario y equipo.

Al 30 de septiembre 2026, no se identificaron variaciones relevantes respecto al cierre del ejercicio anterior.

8. Propiedades, mobiliario y equipo

Al 30 de septiembre de 2026, las propiedades, mobiliario y equipo, se integra como sigue:

Propiedades, mobiliario y equipo neto		sep-26	dic-25	$	%
Propiedades, mobiliario y equipo neto	$	213	293	-80	-27%
Total propiedades, mobiliario y equipo neto	**$**	**213**	**293**	**-80**	**-27%**

En el mes de septiembre de 2025, la Entidad reconoció propiedades, mobiliario y equipo por $320, correspondientes a un Servidor Thinksystem SR650 V3..

De acuerdo con las políticas contables de la Entidad y lo establecido en la NIF C-6 “Propiedades, planta y equipo”, la depreciación de estos activos iniciará a partir de octubre de 2025, mes en el que los bienes estarán disponibles para su uso.

Al 30 de septiembre 2026, no se identificaron variaciones relevantes respecto al cierre del ejercicio anterior.

9. Fondos de pago electrónico.

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de Fondos de pago electrónico es de $57,813 miles de pesos, lo que representa una disminución de $39,234 miles de pesos, equivalente al 40% respecto a diciembre de 2025.

Fondos de pago electrónico		sep-26	dic-25	$	%
Fondos de pago electrónico	$	57,813	97,047	-39,234	-40%
Total fondos de pago electrónico	**$**	**57,813**	**97,047**	**-39,234**	**-40%**

Estos saldos corresponden a recursos depositados por los clientes, los cuales constituyen obligaciones a cargo de la Institución y no forman parte de sus ingresos.

Dicha disminución obedece principalmente a la reducción de los recursos mantenidos por los clientes en sus cuentas de fondos de pago electrónico, derivada de las operaciones de disposición y transferencia efectuadas durante el período. Este comportamiento incidió en la disponibilidad de los recursos susceptibles de colocación en operaciones de reporto, conforme a lo señalado en la Nota 4.

La Institución no paga intereses ni otorga rendimientos sobre dichos saldos, en cumplimiento de la regulación aplicable.

10. Acreedores diversos y otras cuentas por pagar

Al 30 de septiembre de 2026, otras cuentas por pagar se integran como sigue:

Cuentas por pagar		sep-26	dic-25	$	%
Contribuciones por pagar	$	2,101	1,632	468	29%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		1,330	407	923	227%
Total cuentas por pagar, neto	**$**	**3,431**	**2,039**	**1,392**	**68%**

Al 30 de septiembre de 2026, el rubro de cuentas por pagar ascendió a $3,431 miles de pesos, registrando un incremento de $1,392 miles de pesos, equivalente al 68% respecto al cierre de diciembre 2025. Dicho incremento se atribuye principalmente al aumento de obligaciones pendientes de liquidación por servicios contratados con proveedores, así como al reconocimiento de contribuciones y retenciones fiscales correspondientes a las operaciones del período, conforme a su devengación y determinación fiscal.

11. Pasivo neto por beneficios definidos.

Las obligaciones por beneficios a los empleados al 30 de septiembre de 2026 se presentan a continuación:

Pasivo por beneficios a los empleados		sep-26	dic-25	$	%
Sueldos y salarios por pagar	$	4	9	-5	-54%
Total Pasivo por beneficios a los empleados	**$**	**4**	**9**	**-5**	**-54%**

12. Impuesto a la utilidad (Impuesto sobre la renta).

De acuerdo con las disposiciones establecidas en la Ley del Impuesto Sobre la Renta (ISR), la tasa de impuestos para 2026 es de 30%. La NIF D-4 establece la obligación de reconocer activos y pasivos por impuestos diferidos, por lo que a la fecha de emisión de estos Estados Financieros se reconoce el activo por Impuesto sobre la Renta diferido generado por las pérdidas fiscales, presentado dentro de la nota 6, activos a largo plazo.

13. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital

El capital social a valor nominal al 30 de septiembre de 2026 asciende a $12,000, compuesto por $7,000 en efectivo y $5,000 en especie.

También se cuenta con una partida de superávit por revaluación de activo intangible por 1,198 miles de pesos.

El otro rubro importante dentro del capital contable son los resultados acumulados de ejercicios anteriores y del ejercicio en curso, los cuales al 30 de septiembre de 2026 presentan los siguientes saldos:

Resultados acumulados y del ejercicio actual		sep-26	dic-25	$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	$	-477	-477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022		-3,912	-3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023		-4,737	-4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024		7,988	7,988	0	0%
Pérdida del ejercicio anteriores 2025		-2,126	-	-2,126	-100%
Pérdida del ejercicio		-639	-2,126	1,487	70%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	**$**	**-3,903**	**-3,264**	**-639**	**20%**

b. Incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos.

Al 30 de septiembre de 2026 no se han efectuado incrementos ni retiros de capital por parte de los socios de la Compañía. Así mismo, aun cuando en este ejercicio se ha comenzado a generar utilidades, no se tiene considerado algún pago de dividendos.

14. Gastos de administración y promoción

Al 30 de septiembre de 2026, los gastos de administración y promoción se integran como sigue:

Gastos de administración y promoción		sep-26		dic-25	$	%		sep-25	$	%
Honorarios a personas morales residentes nacionales	$	- 7,933	-	13,259	5,326	-40%	-	9,465	1,532	-16%
Beneficios directos a corto plazo		- 3,305	-	4,989	1,684	-34%	-	3,661	356	-10%
Gastos no deducibles		- 72	-	23	-49	207%		-10	-62	619%
Otros gastos de administración y promoción		- 3,784	-	4,255	471	-11%	-	2,956	-828	28%
Gastos de promoción y publicidad		- 390	-	375	-15	4%	-	300	-90	30%
Impuestos y derechos diversos		- 36	-	70	33	-48%	-	70	34	-48%
Total gastos de administración y promoción	**$**	**-15,520**		**-22,971**	**7,451**	**-32%**		**-16,462**	**942**	**-6%**

Los gastos de administración y promoción acumulados al 30 de septiembre de 2026 ascendieron a $15,520 miles de pesos, registrando una disminución de $942 miles de pesos, equivalente al 6% respecto al mismo período de 2025. Esta reducción obedece principalmente a una menos contratación de servicios profesionales, reflejada en el rubro de honorarios a personas morales, así como a la disminución de los gastos por beneficios a empleados,

Dichos efectos fueron principalmente compensados por el incremento en otros gastos de administración, asociados principalmente a servicios de implementación de infraestructura tecnológica para el procesamiento de operaciones con tarjetas.

15. Compromisos y contingencias

La Compañía al 30 de septiembre de 2026, no cuenta con algún juicio y/o litigio pendiente o en proceso, o que haya sido resuelto hasta esta fecha, en lo que corresponde a las obligaciones fiscales tampoco se tiene revisiones pendientes o en curso por parte del Servicio de Administración Tributaria (SAT).

16. De acuerdo con las Disposiciones de Carácter Aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera Artículo 37, se presentan las siguientes revelaciones al término del tercer trimestre de 2026 por cada fracción:

I. Cambios significativos en la información financiera del período

a) Fondos de pago electrónico. Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de Fondos de pago electrónico ascendió a $57,813 miles de pesos, registrando una disminución de $39,234 miles de pesos, equivalente al 40% respecto al cierre de diciembre 2025. Dicha disminución obedece principalmente a la reducción de los recursos mantenidos por los clientes, derivada de las operaciones de disposición y transferencia efectuadas durante el período, lo que incidió en la disponibilidad de recursos susceptibles de colocación en operaciones de reporto.

Fondos de pago electrónico		**sep-26**	**dic-25**	**$**	**%**
Fondos de pago electrónico	$	57,813	97,047	-39,234	-40%
Total fondos de pago electrónico	**$**	**57,813**	**97,047**	**-39,234**	**-40%**

b) Comisiones cobradas. Al 30 de septiembre de 2026, los ingresos acumulados por comisiones cobradas ascendieron a $13,208 miles de pesos, registrando un incremento de $2,500 miles de pesos, equivalente al 23% respecto al mismo período de 2025. Este comportamiento refleja una mayor generación de ingresos derivados de los servicios financieros prestados por la Institución durante el período.

Comisiones cobradas		**sep-26**	**dic-25**	**$**	**%**	**sep-25**	**$**	**%**
Comisiones cobradas	$	13,208	14,756	-1,548	-10%	10,708	2,500	23%
Total Comisiones cobradas	**$**	**13,208**	**14,756**	**- 1,548**	**-10%**	**10,708**	**2,500**	**23%**

c) Ingresos por intereses. Al 30 de septiembre de 2026, los ingresos acumulados por intereses ascendieron a $3,051 miles de pesos, registrando una disminución de $3,322 miles de pesos, equivalente al 52% respecto al mismo período de 2025. Esta reducción se relaciona principalmente con la disminución de los recursos disponibles para su colocación en operaciones de reporto, derivada de menores saldos de fondos de pago electrónico mantenidos por los clientes durante el período, lo que incidió en la generación de ingresos por intereses.

Ingresos por intereses		**sep-26**	**dic-25**	**$**	**%**	**sep-25**	**$**	**%**
Ingresos por intereses	$	3,051	7,727	-4,676	-61%	6,373	-3,322	-52%
Total Ingresos por intereses	**$**	**3,051**	**7,727**	**- 4,676**	**-61%**	**6,373**	**-3,322**	**-52%**

d) Resultado del ejercicio. Al 30 de septiembre de 2026, la Institución registró una pérdida acumulada de $639 miles de pesos, en comparación con la pérdida de $2,126 miles de pesos registrada al cierre de diciembre 2025, lo que representa una reducción de $1,487 miles de pesos, equivalente al 70%. Este comportamiento releja una menor pérdida acumulada al cierre del ter trimestre de 2026, derivada del efecto conjunto de los ingresos por servicios financieros, los rendimientos de operaciones de reporto y los gastos reconocidos durante el período.

Resultados acumulados y del ejercicio actual		sep-26		dic-25	$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	$ -	477	-	477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022	-	3,912	-	3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023	-	4,737	-	4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024		7,988		7,988	0	0%
Pérdida del ejercicio anteriores 2025	-	2,126		-	-2,126	-100%
Pérdida del ejercicio	-	639	-	2,126	1,487	70%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	**$**	**-3,903**		**-3,264**	**-639**	**20%**

I. Deuda a largo plazo
No se tiene contratada deuda a largo plazo.

II. Los incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos
No presenta incremento o reducciones de capital o pago de dividendos.

III. Eventos subsecuentes
No se tienen eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera.

IV.Inversiones en instrumentos financieros
No se tienen contratadas en este trimestre inversiones en instrumentos financieros.

V. Activos Virtuales
Fintech On Demand no tiene operaciones con Activos Virtuales.

VI. Las reclasificaciones entre categorías de las inversiones
No se cuenta con reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros.

VII. Tasas de interés promedio de los préstamos bancarios y de otros organismos
Fintech On Demand no tiene préstamos bancarios y de otros

organismos.

VIII. Montos nominales de los instrumentos financieros derivados, por tipo de instrumento y subyacente

No se tienen instrumentos financieros derivados.

IX.Resultados por valuación

No se tienen instrumentos financieros, reportos e instrumentos financieros derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales.

X. Otros ingresos (egresos) de la operación

Al cierre de septiembre 2026 no se presentaron operaciones registradas como otros ingresos.

XI. Impuestos Diferidos

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros se ha reconocido un activo por impuestos diferidos de 1,380 miles de pesos generado por las pérdidas fiscales acumuladas hasta 2023.

XII. Índice de capitalización

Al 30 de septiembre de 2026 y a la fecha de emisión de estos estados financieros la Compañía ha identificado que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores no ha emitido las reglas para el cálculo del índice de capitalización.

XIII. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las partes relacionadas corresponden a entidades con accionistas comunes con la Institución. Los saldos con partes relacionadas al 30 de septiembre de 2026 se integra como sigue:

Partes relacionadas		sep-26	dic-25	$	%
Por cobrar					
Ocsi Soluciones, S.A. de C.V.	$	2,595	720	1,875	-260%
Por pagar					
Ocsi Soluciones, S.A. de C.V.		116	135	-19	14%
Total partes relacionadas neto	**$**	**2,479**	**585**	**1,857**	**75%**

Al 30 de septiembre de 2026, los saldos por cobrar a partes relacionadas ascendieron a $2,595 miles de pesos, registrando un incremento de $1,875 miles de pesos respecto de diciembre 2025, derivado principalmente de

comisiones devengadas por servicios de domiciliación prestados a Ocsi Soluciones, S.A. de C.V., pendientes de cobro al cierre del período. Por su parte, los saldos por pagar ascendieron a $116 miles de pesos, correspondientes a obligaciones derivadas de operaciones con dicha entidad, presentando una disminución de $19 miles de pesos respecto al cierre del ejercicio anterior.

XIV. Cambios en políticas contables

En este trimestre no hubo modificaciones a las políticas y criterios de contabilidad.

XV. Los activos ajustados y la razón de apalancamiento

No se tienen activos ajustados.

Debido a que FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, opera exclusivamente con recursos propios y aportaciones de capital, sin recurrir al endeudamiento externo, el componente de pasivo exigible para el cálculo de una razón de apalancamiento financiero tradicional es inexistente. Por lo tanto, para efectos de transparencia y cumplimiento normativo, se declara que la razón de apalancamiento financiero externo es de 0.0 (no aplicable) para este período, manteniendo así una estructura financiera sólida y libre de riesgos de solvencia por endeudamiento.

XVI. Tenencia accionaria por subsidiaria

No se cuenta con subsidiarias.

4. Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera

- **Comisiones y Tarifas cobradas**

Al 30 de septiembre de 2026, los ingresos acumulados por comisiones y tarifas cobradas ascendieron a $13,208 miles de pesos, registrando un incremento de $2,500 miles de pesos, equivalente al 23% respecto al mismo período de 2025. Este comportamiento refleja una evolución favorable en la generación de ingresos por los servicios financieros prestados por la Institución, contribuyendo al fortalecimiento de sus ingresos operativos y compensando parcialmente la disminución registrada en los ingresos por intereses durante el período.

Comisiones cobradas		sep-26	dic-25	$	%	sep-25	$	%
Comisiones cobradas	$	13,208	14,756	-1,548	-10%	10,708	2,500	23%
Total Comisiones cobradas	**$**	**13,208**	**14,756**	**- 1,548**	**-10%**	**10,708**	**2,500**	**23%**

- **Fondos de pago electrónico emitidos**

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de fondos de pago electrónico emitidos ascendió a $57,813 miles de pesos, registrando una disminución de $39,234 miles de pesos, equivalente al 40% respecto al cierre de diciembre de 2025. Este comportamiento responde principalmente a una menor permanencia de recursos en las cuentas de los clientes, como resultado de las operaciones de disposición y transferencia realizadas durante el período.

La reducción en los saldos administrados incidió en la disponibilidad de recursos para su colocación en operaciones de reporto, con el consecuente efecto en la generación de ingresos por intereses de la Institución.

Fondos de pago electrónico		sep-26	dic-25	$	%
Fondos de pago electrónico	$	57,813	97,047	-39,234	-40%
Total fondos de pago electrónico	**$**	**57,813**	**97,047**	**-39,234**	**-40%**

- **Acreedores diversos y otras cuentas por pagar**

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de acreedores diversos y otras cuentas por pagar ascendió a $3,431 miles de pesos, registrando un incremento de $1,392 miles de pesos, equivalente al 68% respecto al cierre de diciembre de 2025. Este comportamiento se explica principalmente por el aumento de las obligaciones con proveedores derivadas de servicios contratados, así como por mayores contribuciones y retenciones fiscales reconocidas durante el período.

La evolución de este rubro refleja el comportamiento de los compromisos operativos y fiscales de la Institución al cierre del tercer trimestre.

Cuentas por pagar		sep-26	dic-25	$	%
Contribuciones por pagar	$	2,101	1,632	468	29%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		1,330	407	923	227%
Total cuentas por pagar, neto	**$**	**3,431**	**2,039**	**1,392**	**68%**

- **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Al 30 de septiembre de 2026, el saldo de efectivo y equivalente de efectivo ascendió a $12,980 miles de pesos, registrando un incremento de $5,106 miles de

pesos, equivalente al 65% respecto al cierre de diciembre de 2025. Este comportamiento se atribuye principalmente al aumento del efectivo restringido, derivado de una mayor permanencia de recursos de cliente en la cuenta concentradora de la Institución, en lugar de su colocación en operaciones de reporto.

Por su parte, el efectivo disponible presento una disminución de $493 miles de pesos, reflejando una modificación en la composición de los recursos líquidos administrados al cierre del período.

La Tesorería de FINTECH ON DEMAND mantiene los recursos de sus clientes en una cuenta concentradora, conforme a lo establecido en el artículo 46 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera.

Efectivo y equivalentes de efectivo		sep-26	dic-25	$	%
Efectivo	$	3,395	3,888	-493	-13%
Efectivo restringido		9,585	3,986	5,599	140%
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	**$**	**12,980**	**7,874**	**5,106**	**65%**

- **Ingresos por intereses**

Al 30 de septiembre de 2026, los ingresos acumulados por intereses ascendieron a $3,051 miles de pesos, presentando una disminución de $3,322 miles de pesos, equivalente al 52% respecto al mismo período de 2025. La reducción en los rendimientos financieros estuvo asociada a una menor disponibilidad de recursos para su inversión en operaciones de reporto, como consecuencia de la disminución de los saldos de fondos de pago electrónico mantenidos por los clientes.

Esta situación limitó la generación de ingresos por intereses durante el período y tuvo un efecto desfavorable en los resultados financieros de la Institución.

Ingresos por intereses		sep-26	dic-25	$	%	sep-25	$	%
Ingresos por intereses	$	3,051	7,727	-4,676	-61%	6,373	-3,322	-52%
Total Ingresos por intereses	**$**	**3,051**	**7,727**	**- 4,676**	**-61%**	**6,373**	**-3,322**	**-52%**

- **Gastos de administración y operación**

Al 30 de septiembre de 2026, los gastos acumulados de administración y operación ascendieron a $15,520 miles de pesos, registrando una disminución de $942 miles de pesos, equivalente al 6% respecto al mismo período de 2025. La reducción en los gastos por honorarios profesionales, derivada de una menor contratación de servicios, así como la disminución en los beneficios a empleados, contribuyeron a moderar los gastos operativos de la Institución.

Este efecto fue parcialmente compensado por mayores erogaciones relacionadas con la implementación de servicios tecnológicos, reflejando la evolución de los requerimientos operativos durante el período.

Gastos de administración y promoción		sep-26	dic-25	$	%	sep-25	$	%
Honorarios a personas morales residentes nacionales	$	-7,933	-13,259	5,326	-40%	-9,465	1,532	-16%
Beneficios directos a corto plazo		-3,305	-4,989	1,684	-34%	-3,661	356	-10%
Gastos no deducibles		-72	-23	-49	207%	-10	-62	619%
Otros gastos de administración y promoción		-3,784	-4,255	471	-11%	-2,956	-828	28%
Gastos de promoción y publicidad		-390	-375	-15	4%	-300	-90	30%
Impuestos y derechos diversos		-36	-70	33	-48%	-70	34	-48%
Total gastos de administración y promoción	**$**	**-15,520**	**-22,971**	**7,451**	**-32%**	**-16,462**	**942**	**-6%**

- **Activos intangibles y por impuesto diferido**

Al cierre de septiembre de 2026 se presenta un activo por impuestos diferidos ocasionado por las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores.

Activos a largo plazo		sep-26	dic-25	$	%
Activo por impuestos a la utilidad diferidos	$	1,380	1,380	0	0%
Activos Intangibles		6,791	6,791	0	0%
Amortización acumulada de activos intangibles		-5,542	-4,970	-572	12%
Total activos a lago plazo	**$**	**2,629**	**3,201**	**-572**	**-18%**

El activo por impuestos diferidos corresponde a pérdidas fiscales del ejercicio 2023 pendientes a aplicar.

Los activos intangibles están integrados por la plataforma tecnológica TRAVEX y 4 bines para la emisión de tarjetas.

- **Resultados acumulados**

Al cierre de septiembre de 2026, la Institución registró una pérdida acumulada de $639 miles de pesos, frente a la pérdida de $2,126 miles de pesos reportada al cierre de diciembre de 2025, lo que representa una diferencia favorable de $1,487 miles de pesos. El resultado del período refleja el efecto conjunto del incremento en los ingresos por comisiones y tarifas cobradas, la disminución de los rendimientos derivados de operaciones de reporto y la reducción de los gastos de administración y operación.

Estos factores incidieron en el desempeño financiero de la Institución durante los primeros nueve meses del ejercicio.

Resultados acumulados y del ejercicio actual		sep-26		dic-25	$	%
Pérdida de ejercicios anteriores 2021	$ -	477	-	477	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2022	-	3,912	-	3,912	0	0%
Pérdida de ejercicios anteriores 2023	-	4,737	-	4,737	0	0%
Utilidad de ejercicios anteriores 2024		7,988		7,988	0	0%
Pérdida del ejercicio anteriores 2025	-	2,126		-	-2,126	-100%
Pérdida del ejercicio	-	639	-	2,126	1,487	70%
Total Resultados acumulados y del ejercicio actual	**$**	**-3,903**		**-3,264**	**-639**	**20%**

- **Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.**

La principal fuente de recursos para la operación de la institución proviene de las aportaciones de los accionistas. Al 30 de septiembre de 2026 el capital social de la entidad asciende a 12,000 miles de pesos y está representado por 24,000 acciones comunes, nominativas ordinarias con valor nominal de 500 pesos cada una.

- **Política de pago de dividendos o reinversión de utilidades.**

La distribución de dividendos provenientes de las utilidades retenidas y otras reservas de capital; así como las utilidades distribuidas derivadas de reducciones de capital, estarán gravadas para efectos del Impuesto Sobre la Renta (ISR) aplicando la tasa vigente a la fecha de distribución o reducción sobre una base apiramidada, excepto cuando la distribución de dividendos provenga de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y cuando las utilidades distribuidas derivadas de las reducciones de capital provengan de la Cuenta de Capital Social de Aportación Actualizado (CUCA).

- **Políticas que rigen la tesorería de Fintech On Demand.**

La política de la tesorería para la separación de cuentas se fundamenta en el

cumplimiento explícito del artículo 46 de la Ley para regular las instituciones de tecnología financiera para los recursos captados de los clientes, y adicional para el funcionamiento del modelo interno de la tesorería para los recursos propios.

- **Créditos o adeudos fiscales.**

No se cuentan con créditos ni adeudos fiscales a la fecha de publicación de este informe.

- **Inversiones relevantes en capital**

No se cuenta con inversiones en capital al momento de publicación de este informe.

- **Descripción del sistema de control interno de Fintech On Demand**

El Sistema de Control Interno de FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V., institución de fondos de pago electrónico, se integra por el conjunto de objetivos, políticas, procedimientos y registros establecidos en la IFPE con el objeto de gestionar mecanismos de operación que permitan identificar, vigilar y evaluar los riesgos que puedan derivarse del desarrollo de las actividades de la entidad; delimitar las funciones y responsabilidades del personal al interior de la institución; diseñar, implementar y operar sistemas de información eficiente que soporten los procesos de operación de la entidad y contribuir en la observancia de la Ley y sus Disposiciones aplicables.

El sistema de control interno es un proceso que realiza la administración superior y demás colaboradores de la institución en la búsqueda del cumplimiento de tres objetivos específicos:

Efectividad y eficiencia de las operaciones en cuanto al cumplimiento de los objetivos estratégicos de FINTECH ON DEMAND, S.A. de C.V., institución de fondos de pago electrónico: comerciales, sociales, de rentabilidad, financieros; y la salvaguarda o protección de sus recursos y los bienes de terceros que se encuentran en poder la Entidad.

Suficiencia y confiabilidad de la información financiera que es generada para uso interno, así como también, la preparación de los estados financieros con destino a terceros.

Cumplimiento de la regulación: Observar las disposiciones que afectan el desarrollo institucional, como son las leyes, normas del gobierno, el Servicio de Administración Tributaria y la Comisión Nacional Bancaria de Valores, estatutos, disposiciones normativas, reglamentos o instrucciones internas.

5. **Información relevante**

- **Enrolamiento de clientes nuevos (Competencia)**

Otro de los mayores retos que enfrenta Fintech On Demand es la competencia que se incrementa en cuanto más organizaciones continúan obteniendo la autorización para operar como Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, ofreciendo productos y servicios similares en el mercado.

6. Conclusiones

Fintech On Demand, S.A. de C.V., Institución de Fondos de Pago Electrónico continuó prestando sus servicios durante el tercer trimestre de 2026, en apego a sus objetivos estratégicos, haciendo uso eficiente de los recursos financieros, humanos, tecnológicos y materiales, disponibles para el desarrollo de su operación.

La información financiera correspondiente al periodo terminado el 30 de septiembre de 2026 fue preparada y presentada conforme a las disposiciones regulatorias aplicables, reflejando razonablemente la situación financiera de la Entidad. Durante el periodo se presentó una evolución favorable en los ingresos derivados de comisiones y tarifas cobradas, así como una reducción en sus gastos de administración y operación, factores que contribuyeron a moderar el resultado negativo acumulado en el ejercicio.

La Entidad continuó operando en cumplimiento de la normatividad externa e interna aplicable a las Instituciones de Fondos de Pago Electrónico, manteniendo procesos de identificación, evaluación y monitoreo de riesgos, con el propósito de fortalecer el control interno y contribuir al adecuado funcionamiento de la operación.

“El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a FINTECH ON DEMAND, S.A. DE C.V. Institución de fondos de pago electrónico contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.”

Oscar Gerardo Ramos Peart
Administrador Único
Fintech On Demand